

BIMODALE IT - HYBRIDES PROJEKTMANAGEMENT

STATE OF THE FIELD

Unternehmen müssen aufgrund der zunehmenden Digitalisierung innovativ sein müssen, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Für die erfolgreiche Umsetzung von Projekten ist ein fundiertes Verständnis der verschiedenen Projektmanagement-Ansätze und die richtige Wahl der Projektmanagement-Methode in Organisationen erforderlich. Agile Ansätze, insbesondere hybride Projektmanagementansätze und bimodale IT-Umgebungen, werden dabei als vielversprechende Ansätze angesehen, um den Herausforderungen komplexer Projekte und dynamischer Umgebungen gerecht zu werden.

Hybride Methoden kombinieren die Vorzüge der traditionellen Wasserfallmethode mit agilen Methoden, während der bimodale Ansatz zwei verschiedene IT-Organisationen (Modus 1 und Modus 2) nutzt, um Kundenanforderungen und die etablierte IT-Infrastruktur gleichermaßen zu bedienen.

Das Forschungsziel dieser Arbeit besteht darin, die organisatorischen Faktoren zu identifizieren, die die Wahl zwischen bimodaler IT und hybriden Projektmanagement beeinflussen.

METHODIK

Um das Forschungsziel zu erreichen wurde Interviews mit Vertreter:innen von sechs Unternehmen durchgeführt. Die Interviews wurden mit einem grob strukturierten Interviewleitfaden gemäß Berger-Grabner (2016) durchgeführt. Die Auswahl der Teilnehmer erfolgte aufgrund von relevanten Unternehmen im Großraum Linz, ohne Einschränkung auf eine bestimmte Branche. Der Interviewleitfaden wurde auf Basis der Literatur entwickelt und reduziert. Die Interviewdauer war auf maximal 30 Minuten begrenzt. Die Interviews wurden aufgezeichnet und transkribiert. Die Auswertung der Interviews erfolgte manuell. Es erfolgte eine tabellarische Überstellung der wichtigsten Faktoren.

ERGEBNISSE

In den durchgeführten Interviews wurde festgestellt, dass vier Unternehmen den hybriden Ansatz wählen, während ein Unternehmen einen bimodalen Ansatz und ein anderes Unternehmen einen vollständig plangetriebenen Ansatz verfolgt. Obwohl der hybride Ansatz in den Interviews nicht explizit erwähnt wurde, lässt sich aus den Beschreibungen der Unternehmen darauf schließen, dass sie diese Methode verwenden. Es wurde auch beobachtet, dass Unternehmen tendenziell eher in Richtung Agilität (hybride Ansätze) tendieren. Die Forschungsfrage konnte nicht abschließend beantwortet werden, da nur wenige befragte Unternehmen die bimodale IT verwenden. Dies lässt darauf schließen, dass die bimodale IT im praktischen Einsatz noch nicht so weit verbreitet ist, wie zunächst angenommen.

Übersicht der verwendeten Ansätze

