

**Institut für  
Personalführung  
und Veränderungs-  
management**

Sekretariat:  
**Beate Hörmanseder**  
T +43 732 2468 4461  
beate.hoermanseder@jku.at

**Institut für  
Strategisches  
Management**

Sekretariat:  
**Branka Zehetner**  
T +43 732 2468 7961  
branka.zehetner@jku.at

FACHPRÜFUNG

MAJOR  
STRATEGIC  
LEADERSHIP



Informationen zur Fachprüfung und  
zur Prüfungsliteratur

Stand: Februar 2021

## Informationen zur Fachprüfung 2021s

Die Fachprüfung Strategic Leadership wird als anwendungsorientierte Open-Book-Klausur abgehalten. Je nach aktueller Covid-19-Situation an der JKU bzw. Online.  
Nachstehend finden Sie die Details zur Online-Variante.

### Registrierung und Authentifizierung (dreistufig)

**MOODLE:** Die Registrierung erfolgt wie gewohnt mit Ihrem Log-in mit Matrikelnummer und Passwort. Moodle loggt automatisch alle Ihre Aktivitäten, diese sind nachvollziehbar.

**ZOOM:** Bitte authentifizieren Sie sich indem Sie sich bitte vorab mit Ihrem JKU Account über SSO einloggen. Eine Anleitung dazu finden Sie in der IM Knowledge Base:

<https://help.jku.at/im/de/it-systeme/videokonferenz-mit-zoom/zoom-fuer-meeting-teilnehmerinnen>

Achten Sie bitte darauf, dass Sie Vorname und Nachname als Screen-Name anführen.

Die Kamera muss während der gesamten Fachprüfung eingeschaltet sein.

**Keplercard:** Bitte halten Sie Ihre KeplerCard bereit.

### Prüfungsaufbau

Ein konkretes Beispiel aus der Praxis. Vier Fragen mit Bezug zu diesem Praxisbeispiel.

Die Beantwortung der Fragen erfordert die Anwendung der Prüfungsliteratur auf das Praxisbeispiel.

Reines Abschreiben oder Kopieren bringt keine Punkte. Bewertet wird wie gut es Ihnen gelingt theoretische Ansätze und Modelle auf das Praxisbeispiel anzuwenden.

### Prüfungsantritt

Ab dem Zeitpunkt, an dem Sie die Prüfung auf Moodle öffnen, wird dies als Prüfungsantritt gewertet.

### Prüfungsablauf

Starten Sie ZOOM und Registrieren Sie sich für die Prüfung mit Ihrer KeplerCard

Starten Sie Ihre Prüfung auf Moodle. Sie finden diese unter „Prüfungen und Ergebnisse“.

Sie dürfen Ihre Unterlagen für die Beantwortung der Fragen verwenden.

Es ist erforderlich, die verwendeten Quellen anzuführen (Zitieren Sie).

Schreiben Sie Ihre Antworten direkt in das dafür vorgesehene Feld im Moodle.

Ihre Antworten werden im System gespeichert, sobald Sie zur nächsten Seite gehen.

Sie können zwischen den Seiten vor- und zurückgehen.

Die Abgabe muss spätestens nach 120 Minuten erfolgen (sonst automatisch).

### Voraussetzungen und Regeln

Sie benötigen für die Absolvierung der Prüfung

- einen ruhigen Raum (ohne potentielle Störungen)
- eine gute und stabile Internetverbindung (vorzugsweise über Ethernet-Kabel)
- einen Laptop/PC mit Web-Kamera oder einen Laptop/PC + Smartphone mit Zoom-App und Kamera
- ZOOM-Registrierung über SSO und ein aktuelles Moodleprofil inkl. Foto

#### Nicht erlaubt:

- Alle Formen der Aufzeichnung (Screenshots, Downloads, Kopien, Video,...)
- Absprachen mit anderen Personen während der Prüfung
- Verwendung einer falschen Identität
- Weitergabe der Prüfungsfragen sowie deren Antworten an andere Personen
- Teilnahme an der Prüfung zu einem anderen Zweck als der Erbringung der Prüfungsleistung

## Die Prüfungsliteratur im Überblick

Folgende vier Bücher geben Ihnen einen strukturierten Einblick in die aktuelle Wissensbasis. Sie können sowohl die aktuelle Auflage verwenden oder die vorangegangene Auflage.

1. Strategisches Management (Reisinger et al. 2017)
2. Exploring Strategy (Whittington et al. 2020)
3. Management (Schreyögg and Koch 2020)
4. Organizational Behavior (Black et al. 2019)

Folgende acht Artikel ergänzen und vertiefen Ihr Wissen aus den vier Lehrbüchern um zentrale und aktuelle Aspekte strategischer Unternehmensführung.

1. RBV and Stakeholder (Barney 2018)
2. Open Strategy (Hautz et al. 2017)
3. Competitive Dynamics (Chen and Miller 2015)
4. Business Models and Dynamic Capabilities (Teece 2018)
5. Unternehmensberatung (Hasenzagl and Güttel 2018)
6. Ambidexterity as a Dynamic Capability (O'Reilly and Tushman 2008)
7. Sensemaking Perspective (Sandberg and Tsoukas 2015)
8. Leadership (Uhl-Bien and Arena 2018)

### Quellen

- Barney, Jay B. (2018): Why resource-based theory's model of profit appropriation must incorporate a stakeholder perspective. In *Strat Mgmt J* 39 (13), pp. 3305–3325. DOI: 10.1002/smj.2949.
- Black, Stewart; Gardner, Donald G.; Pierce, Jon L.; Steers, Richard M. (2019-): Organizational Behavior. Houston, Texas: OpenStax, Rice University.
- Chen, Ming-Jer; Miller, Danny (2015): Reconceptualizing competitive dynamics: A multidimensional framework. In *Strat. Mgmt. J.* 36 (5), pp. 758–775. DOI: 10.1002/smj.2245.
- Hasenzagl, Rubert; Güttel, Wolfgang H. (2018): Wozu Unternehmensberatung? Grundtypen, Möglichkeiten und Grenzen. In *Austrian Management Review* 8, pp. 11–24.
- Hautz, Julia; Seidl, David; Whittington, Richard (2017): Open strategy. Dimensions, dilemmas, dynamics. In *Long range planning : LRP : international journal of strategic management* 50 (3), pp. 298–309.
- O'Reilly, Charles A.; Tushman, Michael L. (2008): Ambidexterity as a dynamic capability: Resolving the innovator's dilemma. In *Research in Organizational Behavior* 28, pp. 185–206. DOI: 10.1016/j.riob.2008.06.002.
- Reisinger, Sabine; Gattringer, Regina; Strehl, Franz (2017): Strategisches Management. Grundlagen für Studium und Praxis. 2., aktualisierte und erweiterte Auflage.
- Sandberg, Jörgen; Tsoukas, Haridimos (2015): Making sense of the sensemaking perspective: Its constituents, limitations, and opportunities for further development. In *J. Organiz. Behav.* 36 (S1), S6-S32. DOI: 10.1002/job.1937.
- Schreyögg, Georg; Koch, Jochen (2020): Management. Grundlagen der Unternehmensführung. 8., vollständig überarbeitete Auflage (Lehrbuch).
- Teece, David J. (2018): Business models and dynamic capabilities. In *Long Range Planning* 51 (1), pp. 40–49. DOI: 10.1016/j.lrp.2017.06.007.
- Uhl-Bien, Mary; Arena, Michael (2018): Leadership for organizational adaptability: A theoretical synthesis and integrative framework. In *The Leadership Quarterly* 29 (1), pp. 89–104. DOI: 10.1016/j.leaqua.2017.12.009.
- Whittington, Richard; Regnér, Patrick; Johnson, Gerry; Angwin, Duncan; Scholes, Kevan (2020): Exploring strategy. Text and cases. 12. edition. Harlow: Pearson.