

### 1.3 Die Zukunftsfähigkeit von Banken – Eine Bestandsaufnahme und Lösungsvorschläge (Artikel)

**Elisabeth Dreer und Brunhilde Schram in: CSR und Investment Banking. Management-Reihe Corporate Social Responsibility, Karen Wendt (Hrsg.), Springer Verlag Berlin Heidelberg, 2015**

Banken sind Mittler zwischen jenen, die sparen und jenen, die investieren. Dadurch sorgen sie für die Funktionsfähigkeit des Wirtschaftskreislaufs. Ihre Bedeutung wurde uns v.a. in der Zeit der Finanz- und Bankenkrise besonders deutlich vor Augen geführt. Wenn dieser wesentliche Teil der Volkswirtschaft nicht ein zentrales Fundament seines Geschäftsmodells beherrscht, nämlich das Risikomanagement, steht die Weltwirtschaft vor dem Zusammenbruch.

Hätte eine auf Nachhaltigkeit im Sinn von CSR basierte Unternehmensphilosophie das verhindern können? Unserer Meinung nach ja. Damit kann die Kernaufgabe der Banken, nämlich Risiko zu beurteilen, zu bewerten und ggf. zu übernehmen, im Sinne des nachhaltigen Wirtschaftens gelebt werden. Es greift jedoch zu kurz, wenn in Nachhaltigkeitsberichten Kennzahlen zusammengetragen werden (obwohl dies ein wichtiger Schritt ist). Um einen Prozess des nachhaltigen Denkens und Handelns bei den Mitarbeitern zu induzieren, braucht es (a) ein allgemein akzeptiertes Bewertungstool für den Finanzmarkt und (b) einen Veränderungsprozess in den Banken selbst.

Quelle:

<http://www.springer.com/springer+gabler/management/unternehmensf%C3%BChrung/book/978-3-662-43708-7>