

Abstract (Deutsch)

Die Krankenhausversorgung gehört zu den wichtigsten und kostenintensivsten Bereichen der Daseinsvorsorge der öffentlichen Hand. Zusätzlich belasten veränderte Rahmenbedingungen wie demografischer Wandel, rasche Veränderungen in Medizin und Technik sowie vermehrter Wettbewerbsdruck die Finanzierung des Gesundheitswesens. Die öffentliche Hand ist angesichts der prekären Finanzlage gezwungen, an Finanzierungsalternativen zu denken. Dabei fungiert in diesem Zusammenhang Public Private Partnership (PPP), ein Konzept der Zusammenarbeit zwischen öffentlicher Hand und Privatwirtschaft, als möglicher Lösungsansatz.

PPP-Konzepte sind aber nicht für jedes Investitionsvorhaben geeignet. Im Vorfeld ist eine Prüfung der Risiken sowie der erwarteten Vorteile der Partnerschaft unabdingbar. Dabei nimmt die Wirtschaftlichkeitsuntersuchung von PPP einen hohen Stellenwert ein und zählt wohl zu den Hauptaufgaben des Controlling in PPP.

Die Umsetzung eines PPP-Projekts erweist sich als ein komplexer und langwieriger Prozess. Insbesondere im Krankenhauswesen sind vielerlei Rahmenbedingungen und Besonderheiten im Zuge der Realisierung von PPP zu beachten. Für das Controlling ergeben sich daher im Zuge der phasenbezogenen Realisierung vielerlei Anforderungen, die es zu bewältigen gilt.

Die Anforderungen des Controlling werden zunächst aus Sicht des Auftraggebers (öffentliche Hand) betrachtet. Das Controlling ist hier insbesondere für die Beurteilung der wirtschaftlichen Sinnhaftigkeit bzw. Vorteilhaftigkeit des geplanten PPP-Projekts zuständig. In jeder Phase des Projekts sind daher Prüfungen, Verfahren und Kontrollen durchzuführen, welche die Wirtschaftlichkeit von PPP bezeugen.

Um den Anforderungen in einer PPP gerecht zu werden, bedarf es der Anwendung von Instrumenten des Controlling, die in Form von Ansatzpunkten Lösungswege aufzeigen.

Die konkreten Anforderungen und Ansatzpunkte werden dabei mit den Ansätzen der Prinzipal-Agenten-Theorie, Transaktionskostentheorie, Sozialkapitaltheorie und dem Ressource-based-View verknüpft.

Darüber hinaus werden Verfahren und Instrumente aufgezeigt, die insbesondere für das Controlling des privaten Partners in einer PPP von großer Relevanz sind.