

## **Abstract**

Privatuniversitäten nehmen, trotz steigender Popularität und Studentenzahlen, nur einen geringen Anteil im Hochschulbereich ein. Privatuniversitäten sind mit unterschiedlichen Herausforderungen konfrontiert, welche eine effiziente und effektive Steuerung von vorhandenen Ressourcen verlangen. Gründe für diese Situation liegen in verschiedenen Bereichen, vor allem aber darin, dass Privatuniversitäten keine staatliche Finanzierung beanspruchen dürfen und finanzielle Mittel dadurch limitiert sind, eine negative Entwicklung der Studienzeiten zu beobachten ist und erhöhte internationale Konkurrenz durch die Öffnung des europäischen Bildungssektors in 1999 besteht.

Literatur zu diesem Thema ist rar gesät, darum soll diese Arbeit einen Überblick über den Stand von Management Accounting an Privatuniversitäten im deutschsprachigen Raum schaffen. Der Schwerpunkt dieser Analyse liegt auf der Kostenrechnung. Zusätzlich werden der Einsatz von Kennzahlen und Erfolgsdefinitionen untersucht. Die Untersuchung basiert auf qualitativen Interviews an acht Privatuniversitäten in Österreich und Deutschland, welche persönlich, per Telefon oder per Email durchgeführt wurden.

Ergebnisse zeigen, dass Privatuniversitäten Kostenrechnung einsetzen. Die Umsetzung zwischen den Universitäten variiert jedoch beträchtlich. Begrenzte Ressourcen, vor allem in finanzieller Hinsicht, schränken den Einsatz der Kostenrechnung ein. Ein Grund für den Mangel an Kostenverteilung liegt in der gemeinnützigen Orientierung von einem Großteil der Privatuniversitäten. Nichtsdestotrotz, der Großteil von Privatuniversitäten bescheinigt der Kostenrechnung eine große Bedeutung für das interne Management. Informationscontrolling für das Management wird von einem Großteil der Privatuniversitäten als wichtig erachtet und aus diesem Grund haben sieben Universitäten Kennzahlen implementiert. Die Erfolgsdefinition variiert je nach Bildungsinstitut, aber gemeinsame Faktoren beziehen sich auf Studenten, gute Professoren, sowie ein gutes Ansehen der Universität in der Öffentlichkeit. Erhöhte Ressourcen könnten zu einer größeren Adaptierung von Kostenrechnung beitragen, da prinzipiell die Bereitschaft für eine größere Nutzung besteht.